

## TechnipFMC tâtonne sur l'organisation de l'onshore/offshore

• • • **La direction du parapétrolier franco-américain s'est interrogée ces derniers mois sur l'opportunité de supprimer l'organisation en régions de sa branche onshore/offshore, vache à lait du groupe. Elle voulait lui appliquer le modèle centralisé du subsea, mais a reculé devant les difficultés.**

Finale­ment, la centralisation des process n'aura pas lieu au sein de la branche onshore/offshore de [TechnipFMC](#), toujours présidée par l'Italien [Nello Uccelletti](#) (66 ans). Après avoir déployé en octobre 2018 au sein de sa division subsea (extraction en eaux profondes) une gestion centralisée des contrats en lieu et place d'un pilotage par régions, le parapétrolier pensait pouvoir transférer ce schéma organisationnel à l'onshore/offshore. Mais au vu des problèmes rencontrés par le subsea, il a préféré ajourner ce chantier.

### Une mue aux résultats en demi-teinte pour le subsea

Dans les contrats gérés de façon centralisée, la Norvège peut ainsi être amenée à assumer la phase d'appel d'offres tandis que les Etats-Unis ou le Brésil se chargent de l'évaluation technique et commerciale, ce qui entraîne un manque de coordination globale et une certaine cacophonie entre les pays où le groupe est implanté. Pire, les changements impulsés au niveau du subsea, dont le patron est le Français [Arnaud Piéton](#), ne sont convaincants ni financièrement ni commercialement. Et ce, en dépit de récents succès commerciaux (Inde, Mozambique) et d'un marché de l'ingénierie *oil & gas* qui repart à la hausse.

Outre cette centralisation qui pêche en termes de coordination à l'échelle globale, le subsea s'approvisionne auprès de l'entité *engineering, manufacturing & supply chain* (EMS). Mise en place il y a un peu plus d'un an, EMS est pilotée par un ex-[FMC Technologies](#), [Barry Glickman](#), et le directeur commercial [Jonathan Landes](#) (LLA du [26/03/18](#)). Problème : EMS a du mal à réduire sa structure de coûts. Elle fait un usage limité du *lean management* et du *redesign-to-cost*, outils traditionnels pour opérer des baisses de coûts rapides. Les projets portés par le subsea sont donc vendus avec une marge limitée.

**Ne pas déstabiliser la poule aux œufs d'or**

Bousculer le *modus vivendi* de l'onshore/offshore - basé sur une organisation en régions - n'aurait pas été sans risques non plus. La division continue de tirer le chiffre d'affaires du groupe, même si le projet d'usine de gaz naturel liquéfié (GNL) de Yamal en Russie s'achève cette année. En 2018, elle a contribué à hauteur de 6 milliards de dollars au chiffre d'affaires de 12,55 milliards \$ de TechnipFMC.

La tendance devrait rester identique dans les prochains mois. Dans la foulée de Yamal, les contrats GNL, où TechnipFMC se taille la part du lion, affluent comme la construction d'*Arctic LNG-2*, deuxième usine arctique de production de GNL de la compagnie gazière russe [Novatek](#) en partenariat avec [Total](#), qui détient 10 % des parts du projet. Sans compter le projet gazier onshore d'[ExxonMobil](#) au Mozambique et l'extension au large du Qatar - premier exportateur mondial de gaz naturel liquéfié - du vaste champ gazier offshore *Pars-Sud*.

Compte tenu de ces inconvénients et des enjeux en termes de rentrées d'argent, la direction a donc ajourné le projet de transformation. Une autre réflexion avait été ébauchée concernant l'onshore/offshore : la séparation de la partie *process & technology* de la partie *contracting* (réalisation des chantiers) pure. Mais ce reformatage, comme l'idée de tirer un trait sur l'organisation régionale de la *business unit*, a aussi été mis sous le boisseau.

© *Copyright La Lettre A.*

*Reproduction et diffusions interdites (photocopies, intranet, web) sans autorisation écrite - 108274621*

Sur le même sujet

Événement [Entreprises](#) 21/02/2019

## **[TechnipFMC continue de creuser ses pertes](#)**

[Le parapétrolier publie ses résultats annuels ce jour. Les dépréciations sur son activité subsea ainsi que les provisions faites pour couvrir les risques d'amendes liées aux enquêtes en cours sur des faits de corruption au Brésil, en Guinée équatoriale et au Ghana risquent d'augmenter ses pertes. \[...\]](#)

[Entreprises](#) 25/10/2018

## **[Onshore/offshore : TechnipFMC hésite encore à céder sa poule aux œufs d'or](#)**

[La contribution substantielle de l'onshore/offshore aux comptes du parapétrolier, par ailleurs à la peine sur le développement commercial de ses autres activités, ne pousse pas le groupe franco-américain à accélérer le rythme de la cession envisagée. \[...\]](#)

[Entreprises](#) 09/07/2018

## **[La piste KBR s'évapore pour le rachat de l'onshore-offshore de Technip](#)**

[Le projet de rapprochement entre la division onshore-offshore du parapétrolier franco-américain TechnipFMC et KBR, groupe de services en ingénierie nord-américain, a du plomb dans l'aile. \[...\]](#)

[Entourages Entreprises 05/06/2018](#)

## [\*\*Onshore/offshore : quelle alliance se prépare pour les équipes de TechnipFMC ?\*\*](#)

[Les mois passant, le scénario d'un rapprochement de l'onshore/offshore de TechnipFMC avec les activités hydrocarbures et technologies du groupe d'ingénierie américain KBR gagne en épaisseur. L'occasion de passer en revue les équipes qui constituent cette division du parapétrolier franco-américain. \[...\]](#)

[Entreprises 26/03/2018](#)

## [\*\*L'américanisation des cerveaux continue chez Technip\*\*](#)

[Sur fond de déclin persistant des commandes \(baisse de 36,2% du chiffre d'affaires au quatrième trimestre 2017\), le segment du subsea \(extraction en eaux profondes\) voit la cartographie de ses \[...\]](#)

[Entreprises 18/01/2018](#)

## [\*\*Les clients de Technip s'interrogent\*\*](#)

[La nouvelle du projet de cession de la branche onshore/offshore du parapétrolier a suscité l'émoi chez Total et le russe Novatek. \[...\]](#)

[Entreprises 07/09/2017](#)

## [\*\*TechnipFMC, le mariage tourne au vinaigre\*\*](#)










[La bronca menace au sein des équipes françaises du parapétrolier, qui doutent de la pertinence de la fusion avec l'équipementier américain. \[...\]](#)

**OFFRE SPECIALE**

**-20% sur votre abonnement à La Lettre A**

Offre valable jusqu'au 12/07/2019

**Soyez informé de la parution d'articles sur**

-  Arnaud Piéton
-  Barry Glickman
-  ExxonMobil
-  FMC Technologies
-  Jonathan Landes
-  Nello Uccelletti
-  Novatek
-  TechnipFMC
-  Total

En poursuivant votre navigation, vous acceptez l'utilisation de cookies qui permettront notam