



Paris La Défense le 22 décembre 2019

Compte-Rendu de la réunion du 19 décembre de Catherine Mac Gregor avec des représentants de l'ARTP

A la suite d'échanges via Christophe Bélorgeot, Catherine MacGregor a invité une délégation de l'ARTP à un petit-déjeuner le 19 décembre 2019 pour échanger sur le sujet de la création et de l'avenir de Technip Energies. L'ARTP était représentée par Daniel Bailly, son président, Jean-Michel Gay, Max Dessus et Philippe Robin.

Après une rapide présentation de l'ARTP et de ses participants, Catherine MacGregor a présenté son expérience professionnelle et ses premières impressions à Technipfmc. En 23 ans chez Schlumberger, elle a travaillé dans différents pays dont l'Afrique de l'ouest, l'Ecosse, la France, les Etats-Unis et la Malaisie pour le forage, le wireline, la RH et a été directrice du business wireline pour la région Europe-Afrique de l'ouest

Elle a quitté Schlumberger en 2018 pour donner une nouvelle orientation à sa carrière et fut recrutée par Doug Pferdehirt début 2019. Elle a été attirée par la réputation internationale de Technip. En juillet, elle a été nommée Président New Venture à Technipfmc puis a remplacé Nello Uccelletti début novembre 2019 au poste de Président Onshore/Offshore.

Elle a constaté que le personnel de Technip est très attaché au passé mais toutefois le personnel veut également du changement et une évolution vers la transition énergétique ; le nouveau nom de Technip Energies en est l'image. L'EPC est un métier à risques très particulier. Elle reconnaît avoir un handicap de ne pas venir de l'engineering. Son expérience à Schlumberger lui apporte une adéquation à la gestion des personnes et à l'animation des équipes.

Le calendrier interne de la scission est globalement suivi avec la remise du prospectus à l'AFM (équivalent de l'AMF aux Pays-Bas). La transaction de détachement de Technip Energies est prévue dans le premier semestre 2020 (décalage de la date du 14 février), principalement du fait des difficultés rencontrées dans la découpe des activités transversales, en particulier l'informatique.

L'ARTP regrette l'absence de communication sur le détachement de Technip Energies pour préparer le marché. Catherine MacGregor explique que le processus avec l'AFM est très rigide et que le prospectus est confidentiel. Il est envisagé de réaliser un Capital Market Day lorsque le dossier sera prêt avant l'opération d'introduction en bourse. L'objectif est de communiquer sur une identité forte et nouvelle de la marque Technip Energies. Cette annonce sera suivie par 3 semaines de road shows mondiaux auprès des investisseurs et des clients.

La répartition des filiales entre Technip Energies et Technipfmc se fait suivant les activités courantes. Seules quelques entités ont des activités partagées avec la création de 2 centres comme à Adria. Technip France restera comme entité juridique avec le subsea qui bascule dans l'entité Technip N-Power. Ils sont à la recherche de nouveaux locaux et ne rejoindront pas les nouveaux locaux Move à Nanterre avec Technip Energies.

Catherine MacGregor voit l'avenir de Technip Energies dans les activités aval de transformation à bas carbone et les process à bas carbone. L'histoire de Technip est liée au pétrole mais l'horizon est à la transition énergétique. Technip Energies a peu d'assets physiques, à la différence du subsea. Cela lui donne une capacité de pivot et d'adaptation plus importante qu'en restant dans Technipfmc pour profiter des opportunités vers la transition énergétique. Il n'y a pas de problème de recrutement, y compris au niveau des jeunes ingénieurs. Il leur est expliqué que la transformation énergétique ouvre des opportunités pour la pérennité de l'entreprise.

Le carnet de commandes Onshore/Offshore est au plus haut actuellement. La BU Onshore/Offshore est autonome dans sa gestion mais les plus gros projets remontent à Houston. Le gaz a encore un bel avenir, il représente actuellement 56% du carnet de commandes. Le portfolio aval est très robuste, en particulier à Lyon. Le carnet de commandes permet d'être sélectif sur le choix des projets.

Tout actionnaire de Technipfmc recevra des actions de Technip Energies sous forme de dividende. Catherine MacGregor et Christophe Bélorgeot expliquent que rien ne change pour les retraités et les lignes de PEG investies sur les actions Technipfmc. Les représentants d'ARTP font remarquer que cela pose plusieurs questions :

- Lorsque Technip Energies sera détachée, le cours de l'action Technipfmc sera mécaniquement diminué du cours de l'action Technip Energies. Comment cela sera répercuté sur les lignes PEG reposant sur le cours

des actions Technipfmc ? la valeur de ces lignes sera diminuée dans la même proportion que le cours de Technipfmc ?

- Si les actions Technip Energies sont distribuées en tant que dividende, cela implique pour les résidents fiscaux français une taxation de 30%, c'est inacceptable !
- Si les lignes PEG investies en actions Technipfmc se voient distribuées des actions Technip Energies en dividende, quelle serait l'impact fiscale pour les détenteurs de ces lignes ?

L'ARTP rappelle que de nombreux retraités ont encore des capitaux placés dans le PEG Technip et que certains sont également détenteurs d'actions Technipfmc au travers de plans free-share et stock-options. Ceci nécessite d'être rapidement clarifié. L'ARTP va adresser à Christophe Bélorgeot les questions à clarifier.

L'ARTP peut avoir un rôle d'accompagnement dans le processus de scission. Catherine MacGregor insiste pour garder un climat apaisé autour de Technip. Elle demande de lui faire connaître les inquiétudes de l'ARTP.

L'ARTP indique que des retraités récents peuvent aider dans l'accompagnement de la scission et la reconstitution avec des missions d'audits ou d'expertise, mais pas de missions opérationnelles. L'ARTP peut aider dans les contacts avec les retraités intéressés pour de telles missions ponctuelles.

En conclusion, Catherine MacGregor affirme que l'équipe Technip Energies est en ordre de marche pour de beaux projets. L'ARTP remercie Catherine MacGregor de nous avoir reçu et souhaite pleins succès aux équipes de Technip Energies.

--- 0 0 0 ---

